



**РЕСПУБЛИКА ДАГЕСТАН
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО
РАЙОНА «МАГАРАМКЕНТСКИЙ РАЙОН»**

368780 с. Магарамкент, ул. Пролетарская тел. (87235) 2-59-22, факс (87235) 2-59-60

ПРИКАЗ

«26» мая 2023 г.

№ 154

О реализации мероприятий по повышению качества образования и поддержке школ с низкими образовательными результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023-2025 годы в МР «Магарамкентский район»

В целях реализации мероприятий, направленных на повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях и в соответствии с приказом министерства образования и науки Республики Дагестан от 19.05.2023 г. № 05-02-2-577/23 «О реализации мероприятий по повышению качества образования и поддержке школ с низкими образовательными результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023-2025 годы»,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Обеспечить реализацию мероприятий по повышению качества образования и поддержке школ с низкими образовательными результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023-2025 годы.
2. Утвердить:
 - 2.1. Муниципальную программу повышения качества образования и поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2023-2025 годы (далее - Муниципальная программа) (приложение № 1).
 - 2.2. План («Дорожную карту») реализации муниципальной программы (приложение № 2).
3. Заместителю начальника Управления образования Саруханову Д.Б. разместить настоящий приказ на официальном сайте Управления образования.
4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник УО:

У.М.Абейдуллаев



МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРОГРАММА

повышения качества образования и поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023-2025 годы
в МР «Магарамкентский район»

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Цель программы	Обеспечить доступность качественного образования через выявление школ с низкими результатами обучения и организацию работы с ними, проведение мониторинга рисков снижения образовательных результатов и оказание адресной профилактики рисков снижения образовательных результатов в выявленных общеобразовательных организациях (далее - ОО), развитие внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности
Задачи программы	1. Повышение качества образовательных результатов, обучающихся в школах, показывающих низкие результаты обучения, и школах, работающих в сложных социальных условиях, включая повышение качества обучения, управления, улучшения условий организации образовательной деятельности 2. Сокращение разрыва в качестве образования между общеобразовательными организациями района 3. Формирование инфраструктуры поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в разработке и реализации концепций их развития в целях перехода в эффективный режим работы 4. Совершенствование методов идентификации школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в целях проведения диагностического исследования по определению их рискованных профилей
Срок действия программы	2023 - 2025
Исполнители программы	Управление образования МКОУ

1. Обоснование программы

Основным направлением муниципальной политики в сфере общего образования в МР «Магарамкентский район» является обеспечение равного доступа к качественному образованию, обновление его содержания и технологий (включая процесс социализации) в соответствии с изменившимися потребностями населения и новыми вызовами социального, культурного и экономического развития.

В МР «Магарамкентский район» на ежегодных августовских совещаниях Управления образования рассматриваются результаты государственной итоговой аттестации (далее - ГИА), Всероссийских проверочных работ (далее - ВПР) и намечаются меры по изменению ситуации в районе и образовательных организациях. Выполнение намеченных мер отслеживается на заседаниях предметных ассоциаций, специальных заседаниях управления образованием, на педагогических советах уровня образовательной организации. Проблемы, выявленные в процессе анализа мониторингов, пути их преодоления включаются в дополнительную профессиональную программу (далее – ДПП) повышения квалификации и профессиональной переподготовки педагогических и управленческих кадров как отдельные модули и дисциплины. Принимаемые меры, объективный анализ мониторингов способствовали повышению интереса руководителей образовательных организаций и органа управления образованием к вопросам оценки качества образования, формирования комплексной оценки деятельности каждой организации, определения приоритетов образовательной политики на муниципальном и уровне образовательной организации. Сравнительный анализ результатов сдачи единого государственного экзамена выпускниками общеобразовательных организаций МР «Магарамкентский район» за 2021-2022 годы свидетельствует о качественном улучшении состояния общего образования в районе в целом.

Вместе с тем, не удалось обеспечить одинаково высокий уровень образовательных услуг во всех общеобразовательных организациях, независимо от места их расположения и контингента. При существующих разрывах в качестве образовательных результатов между общеобразовательными организациями района, работающими в разных условиях (развитость инфраструктуры, социально-экономические условия, низкие темпы обновления состава педагогических кадров и уровень владения ими профессиональными компетенциями и др.), невозможно говорить о доступности качественного общего образования, для каждого обучающегося ОО.

Реализация муниципальной программы повышения качества образования и поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2023-2025 годы (далее - Программа) является важным шагом в направлении повышения качества образования в МР «Магарамкентский район».

В данной Программе определены цель, задачи, содержание и организация деятельности и траектории развития – основные составляющие муниципальной системы работы со школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.

Нормативная база Программы:

- ❖ Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования»;
- ❖ Государственная программа Республики Дагестан «Развитие образования в Республике Дагестан» на 2015-2025 годы от 23.12.2014 № 664 (с изменениями на 19 октября 2021 года) в части организации деятельности по направлению «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях»;
- ❖ Постановление Правительства Республики Дагестан от 26 мая 2022г. № 146 «Об утверждении Концепции развития образования в Республике Дагестан на период до 2030 года»;
- ❖ Приказ Министерства образования и науки Республики Дагестан от 18 августа 2020 года № 157-05/20 «Об утверждении региональной программы по поддержке школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях»;
- ❖ Приказ Министерства образования и науки Республики Дагестан от 7 июня 2022 года № 05-02-2-499/22 «О внесении изменений в региональную программу повышения качества образования и поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2020-2022 годы».

2. Цель и задачи программы

Цель программы: обеспечить доступность качественного образования через выявление школ с низкими результатами обучения и организацию работы с ними, проведение мониторинга рисков снижения образовательных результатов и их адресная профилактика, развитие внутри школьных систем профилактики учебной неуспешности.

Задачи программы:

- Повышение качества образовательных результатов, обучающихся в школах, показывающих низкие результаты обучения, и школах, работающих в сложных социальных условиях, включая повышение качества обучения, управления, улучшения условий организации образовательной деятельности;
- Сокращение разрыва в качестве образования между общеобразовательными организациями района;

- Формирование инфраструктуры поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в разработке и реализации концепций их развития в целях перехода в эффективный режим работы;
- Совершенствование методов идентификации школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в целях проведения диагностического исследования по определению их рискованных профилей.

В программе дается определение таких понятий как «школа с низкими результатами обучения» и «школы, функционирующие в неблагоприятных социальных условиях».

Под «школами с низкими образовательными результатами» (далее – ШНОР) подразумеваются школы, в которых не менее 30% от общего числа участников ВПР получили отметку «2» или не преодолели минимальный порог по основному государственному экзамену (далее - ОГЭ), и единому государственному экзамену (далее - ЕГЭ).

Под «школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях» (далее – ШНСУ) понимаются школы, испытывающие дефицит ресурсов (кадровых, материально-технических, финансовых) и имеющие наименьшие показатели индекса социального благополучия (далее – ИСБ). Общим для категории школ, работающих в неблагоприятных социальных условиях с ограниченными ресурсами, является низкий уровень ИСБ.

В рамках Программы предусмотрена идентификация ШНОР и ШНСУ с последующим объединением их в три кластера на основе поэтапного анализа школ района, включающего в себя анализ образовательных результатов, определения уровня реализации школами образовательных программ и анализ контекстных данных:

- кластер № 1 – общеобразовательные организации района, в которых есть группы неуспевающих обучающихся;
- кластер № 2 – общеобразовательные организации района, в которых есть группы обучающихся, демонстрирующих признаки учебной неуспешности, выраженные в фактической неуспеваемости;
- кластер № 3 – общеобразовательные организации района, в которых существуют факторы риска снижения образовательных результатов.

Отдельным кластером выступают школы – участницы проекта по оказанию методической поддержки общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся, «500+», поскольку у них уже сформированы концепции развития, способствующие положительной динамике образовательных результатов.

Программа предлагает решение данной проблемы путем включения механизмов мер поддержки для каждого кластера в отдельном порядке:

- кластер № 1 – реализация мер поддержки профилактики учебной неуспешности;
- кластер № 2 – реализация адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами;
- кластер № 3 – реализация мер поддержки по организации деятельности школ, имеющих риск снижения образовательных результатов.

Для школ – участниц проекта по оказанию методической поддержки общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся, «500+» – организация мониторинга реализации концепций программ развития, среднесрочных программ и программ рискованных профилей.

Целевые установки для решения проблем по каждому кластеру:

- создать условия для успешного освоения образовательных программ слабоуспевающими и неуспевающими обучающимися за счёт реализации внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности;
- определить общеобразовательные организации, нуждающиеся в адресном наставничестве и сопровождении на основе анализа данных об образовательных результатах и внешних социальных условиях работы
- повысить качество образования в общеобразовательных организациях за счёт выявления и устранения факторов риска и ресурсных дефицитов в этих школах;
- организовать мониторинг рисков снижения образовательных результатов и их адресную профилактику в выявленных общеобразовательных организациях;
- организовать методическое сопровождение реализации концепций программ развития, среднесрочных программ и программ рискованных профилей общеобразовательных организаций – участниц проекта по оказанию методической поддержки общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся, «500+»;
- развивать сетевое взаимодействие между общеобразовательными организациями, где есть группы неуспевающих обучающихся, группы обучающихся, демонстрирующих признаки учебной неуспешности, выраженные в фактической неуспеваемости, а также общеобразовательными организациями, где существуют факторы риска снижения образовательных результатов, и муниципальными базовыми общеобразовательными организациями;
- совершенствовать профессиональные компетенции педагогов и управленческие компетенции руководителей общеобразовательных организаций, входящих в один из кластеров школ с низкими образовательными результатами.

Реализация муниципальной Программы позволит:

- расширить инструментарий, позволяющий выявлять школы, находящиеся в кризисной ситуации, и школы – в ситуации риска;
- определить наиболее эффективные и адресные формы поддержки на муниципальном и школьном уровнях;
- выявить лучшие школьные управленческие и педагогические практики, направленные на профилактику учебной неуспешности и организовать их трансляцию;
- включить все школы с низкими образовательными результатами в федеральные и/или региональные проекты, направленные на методическую поддержку таких школ;
- определить пути преодоления факторов риска снижения результатов;
- организовать мониторинг рисков снижения образовательных результатов;
- организовать адресную профилактику рисков снижения образовательных результатов в выявленных образовательных организациях;
- сформировать внутришкольные системы профилактики учебной неуспешности.

В ходе реализации Программы будут достигнуты следующие результаты:

- Повысится качество образования за счет сокращения разницы в образовательных результатах посредством реализации программ профилактики учебной неуспешности, адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами, по организации деятельности школ, имеющих риск снижения образовательных результатов.
- Определятся успешные практики перевода школ с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования.
- Активизируется деятельность регионального и муниципальных консультационных центров, направленная на повышение профессиональных компетенций педагогов.
- Будут определены наставники школ с низкими образовательными результатами в лице директоров школ, являющихся участниками «Школы кураторов», так как они имеют положительный опыт в управленческой деятельности.

3. Выбор показателей и методов сбора информации

Главным составляющим в системе работы со школами с низкими образовательными результатами является мониторинг, на анализе результатов которого принимаются управленческие решения и принимаются меры по совершенствованию их деятельности.

Показатели реализации Программы включают в себя:

- Группу показателей для выявления школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, и школ, нуждающихся в профилактике учебной неуспешности.
- Группу показателей по определению динамики образовательных результатов в выявленных школах с низкими результатами обучения.
- Группу показателей по мониторингу ресурсных дефицитов в образовательных организациях.
- Группу показателей по мониторингу школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов.
- Группу показателей по профилактике учебной неуспешности общеобразовательных организаций.

Группа показателей для выявления школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, и школ, нуждающихся в профилактике учебной неуспешности:

для выявления школ с низкими образовательными результатами:

- доля школ, в которых не менее 30% обучающихся не преодолели минимальный порог по русскому языку или математике на ВПР/ОГЭ/ЕГЭ в один год минимум в двух различных оценочных процедурах или минимум по одному разу в течение последних 2х лет подряд в одной процедуре;
- количество обучающихся принявших участие в школьном этапе Всероссийской олимпиады школьников (далее – ВсОШ) в текущем году от общего количества обучающихся в ОО республики;
- количество выпускников 11х классов, которые продолжили свое обучение в профессиональных образовательных организациях и (или) образовательных организациях высшего образования;
- количество выпускников 9х классов, которые продолжили свое обучение в ОО и (или) профессиональных образовательных организациях;
- определение в список Рособнадзора как имеющие признаки небъективности результатов ВПР.

для выявления школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов:

- доля школ, имеющих ресурсные дефициты % (с перечислением выявленных ресурсных дефицитов);
- доля школ, включенных в нижний квартиль школ республики по значению Индекса социального благополучия школ %.
- доля школ, в которых не организована профилактика рисков снижения образовательных результатов % (с перечислением устраненных факторов риска).

для выявления школ, нуждающихся в профилактике учебной неуспешности:

- доля школ, в которых отсутствует внутришкольная система профилактики учебной неуспешности в %;
- доля слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся, для которых разработан индивидуальный образовательный маршрут в %;
- доля обучающихся (от числа неуспевающих), посещающих дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе в %.

Группа показателей по определению динамики образовательных результатов в выявленных школах с низкими результатами обучения:

- доля школ с низкими образовательными результатами, показавших положительную динамику образовательных результатов по предмету (русский язык / математика на ВПР, ОГЭ, ЕГЭ) в %;
- доля школ с низкими образовательными результатами, показавших положительную динамику академической успеваемости по русскому языку и математике в 5, 8 и 10 классах, с учетом результатов ВПР в %.

Группа показателей по мониторингу ресурсных дефицитов в образовательных организациях:

- доля ОО, в которых выявлены ресурсные дефициты (с перечислением выявленных ресурсных дефицитов);
- доля ОО, в которых устранены ресурсные дефициты (с перечислением устраненных ресурсных дефицитов)

Группа показателей по мониторингу образовательных результатов школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов:

- доля обучающихся начального общего образования, выполнивших задания ВПР базового уровня по конкретному учебному предмету и классу, направленные на оценку сформированности предметных результатов;
- доля обучающихся основного общего образования, выполнивших задания ВПР базового уровня по конкретному учебному предмету и классу, направленные на оценку сформированности предметных результатов;
- доля обучающихся, преодолевших минимальный порог ОГЭ по учебным предметам;
- доля обучающихся, получивших максимальный балл ОГЭ по учебным предметам;
- доля обучающихся среднего общего образования, выполнивших задания ВПР базового уровня по конкретному учебному предмету и классу, направленные на оценку сформированности предметных результатов;
- доля обучающихся получивших зачет по итоговому сочинению; ■ доля выпускников, преодолевших минимальный порог на ЕГЭ; ■ доля выпускников, получивших 100 баллов на ЕГЭ;
- доля выпускников, получивших от 81 балла и выше на ЕГЭ.

Группа показателей по профилактике учебной неуспешности общеобразовательных организаций:

- доля школ, в которых сформирована внутришкольная система профилактики учебной неуспешности;
- доля слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся, для которых разработан индивидуальный образовательный маршрут;
- доля обучающихся (от числа неуспевающих), посещающих дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе;
- доля школ, в которых проводятся мероприятия для родителей (законных представителей) по вовлечению в профилактику учебной неуспешности;
- доля школ, где для слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся организовано наставничество и/или тьюторское сопровождение.

Данная система муниципальных показателей помогает:

- получать регулярную и достоверную информацию об эффективности реализации мероприятий по поддержке школ с низкими образовательными результатами;
- обеспечить качество управленческих решений по улучшению состояния образовательной среды в школах с низкими образовательными результатами;
- создавать условия для выявления и внедрения эффективных механизмов управления качеством образования.

Деятельность по мониторингу осуществляется на основе принципов открытости и объективности.

Выбор методов сбора информации определяется уровнем сложности поставленных задач.

В качестве источника информации используются:

- аналитико-статистические данные об образовательных результатах, отчеты, данные оценочных процедур разного уровня;
- результаты аттестации педагогических кадров;
- данные опросов участников образовательных отношений, исследования профессиональных компетенций педагогических работников и др.

Методы сбора информации:

для выявления школ с низкими образовательными результатами:

- Анализ расчетных карт, предоставленных образовательными организациями для идентификации школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях;
- Анализ диагностических карт, предоставленных школами;
- Анализ и обработка статистических данных о результатах ВПР, ОГЭ, ЕГЭ, предоставляемых Рособрнадзором РФ;
- Запрос о предоставлении социального паспорта школы и его последующий анализ;
- Сопоставление данных, полученных при анализе и обработки результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ и социального паспорта школы.

4. Проведение анализа и подготовка адресных рекомендаций.

Анализ результатов мониторинга региональных показателей предполагает:

- выявление школ с низкими образовательными результатами в соответствии с методикой их идентификации, в результате которого сформирован перечень школ с низкими образовательными результатами, которым будет оказываться поддержка;
- мониторинг динамики образовательных результатов школ с низкими образовательными результатами с целью получения информации об эффективности реализуемого комплекса мер поддержки и предупреждения негативных последствий
- мониторинг ресурсных дефицитов школ с низкими образовательными результатами с целью их устранения;
- мониторинг по выявлению профессиональных дефицитов педагогических работников;
- мониторинг эффективности мер по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях с целью совершенствования внутришкольной системы профилактики.

Проведенный анализ муниципальных показателей позволяет сформировать адресные рекомендации на уровне:

Общеобразовательных организаций района:

- для улучшения качества образования, устранения рисков снижения образовательных результатов;
- для разработки школами программ повышения качества образования;
- для профилактики учебной неуспешности.

5. Принятие комплекса мер и управленческих решений

Комплекс мер по организации адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами:

- заключение и реализация партнерских соглашений по вопросам взаимодействия в целях повышения качества образования между ШНОР и школами, демонстрирующими высокие образовательные результаты;
- назначение кураторов/тьюторов из числа участников консультационных центров;
- формирование в школах с низкими образовательными результатами команд, берущих на себя ответственность за разработку и реализацию концепции программы развития, среднесрочных программ и программ антирисковых мер;
- организационно-методическое сопровождение разработки антирисковых программ, обеспечивающих внедрение эффективных технологий в практики преподавания и управления.

Комплекс мер по организации работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов:

- переоснащение школ через получение широкого доступа в Интернет к хранилищам и базам данных, использование ресурсов электронной библиотеки, обеспечение доступа учителей и обучающихся;
- создание центров образования «Точка роста» в рамках проекта «Современная школа», участие в проекте «Цифровая образовательная среда» и других проектах, дающих возможность оснастить школу;
- меры по оснащению библиотек, увеличению количества компьютеров, обеспечению ОО скоростным доступом в Интернет;
- улучшение материально-технических условий в ОО;
- введение в штатное расписание ОО (дополнительных) ставок социального педагога, педагога-психолога, логопеда;
- формирование плана действий по внедрению технологий эффективного школьного управления, способствующего переводу этих школ в эффективный режим работы;
- повышение квалификации управленческих команд школ с рисками снижения образовательных результатов (оценка мер с управленческими командами школ будет производиться в рамках мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций);
- повышение квалификации педагогических работников школ с рисками снижения образовательных результатов.

Комплекс мер по организации работы по профилактике учебной неуспешности:

- направленное распространение эффективных педагогических практик по профилактике учебной неуспешности;
- формирование примерной программы антирисковых мер профилактики учебной неуспешности (для ОО);
- организация и проведение мероприятий для родителей (законных представителей) по вовлечению в профилактику учебной неуспешности;
- формирование примерных технологических карт программы педагога по работе со слабоуспевающими и неуспевающими обучающимися;
- разработка и реализация адресных образовательных программ по работе с обучающимися с трудностями в обучении на основе результатов оценочных процедур.

Развитие системы работы со школами с низкими результатами обучения, школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, школами, функционирующими в условиях рисков снижения образовательных результатов, обеспечивается:

- разработкой комплекса критериев, показателей и инструментария оценки качества системы работы со школами с низкими результатами обучения, школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, школами, функционирующими в условиях рисков снижения образовательных результатов и школами, нуждающимися в профилактике учебной неуспешности;
- разработкой комплекса критериев, показателей и инструментария оценки качества системы профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях;
- идентификации школ с низкими образовательными результатами, выявлением динамики образовательных результатов по годам;
- выявлением динамики образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов;
- разработкой муниципальной «дорожной карты» поддержки школ с низкими образовательными результатами, школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, школьных программ повышения качества образования;
- реализацией сетевого взаимодействия школ с низкими образовательными результатами с успешными школами;
- разработкой и реализацией методических рекомендаций поддержки школ с низкими образовательными результатами, а также школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов.

Управленческие решения по результатам анализа данных мониторинга оформляются через приказы.

6. Анализ эффективности принятых мер.

Анализ эффективности работы с школ с низкими образовательными результатами, школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, а также анализ эффективности принятых мер по профилактике учебной неуспешности в образовательных организациях района проводится не реже одного раза в год.

Дорожная карта

реализации муниципальной программы повышения качества образования и поддержки школ с низкими образовательными результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023-2025 годы в МР «Магарамкентский район»

№ п/п	Наименование мероприятия	Период реализации отдельного действия	Ожидаемый результат
1.	Проведение мониторинга обеспеченности каждой школы качественным и скоростным доступом к Интернету	май - июнь	Справка о количестве компьютерного и лабораторного оборудования, необходимого для выравнивания образовательных возможностей данной группы школ
2.	Проведение мониторинга оснащения школ необходимым компьютерным и лабораторным оборудованием	май - июнь	Справка об уровне обеспеченности данной группы школ качественным и скоростным доступом к Интернету
3.	Применение цифровых образовательных ресурсов в учебном процессе в условиях дефицита педагогических кадров (семинар)	сентябрь	Каталог цифровых образовательных ресурсов, используемых в учебном процессе
4.	Разработка индивидуальной траектории совершенствования профессиональных компетентностей педагогов	октябрь	Повышение уровня сформированности профессиональных компетентностей педагогов

5.	Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации для команд педагогов из школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях	ноябрь	Внедрение в учебную практику новых технологий, требуемых для повышения эффективности учебного процесса в условиях данной школы
6.	Организация наставничества над педагогами, обучающиеся которых показывают низкие результаты обучения.	октябрь	Модель организации профессионального развития педагогов, работающих с неуспевающими обучающимися
7.	Организация сетевого партнерства школ с высокими показателями обучения со школами с низкими образовательными показателями	октябрь-ноябрь	Заключение партнерских договоров (договоров о сотрудничестве) школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (вошедших в региональную программу), со школами-партнерами (образовательными организациями, имеющими условия для оказания консультационной, методической, организационной и др. поддержки.
8.	Проведение мониторинга реализации концепции развития и антирисковых программ ШНОР	декабрь	Аналитическая справка